

# Máster en Formación Permanente en Control de Gestión & Business Analytics

MCGBA. VII Edición

5 estrellas QS Rating  
EXCELLENT



Formación para la obtención del Chartered  
Controller Analyst, CCA Certificate® y Business  
Analytics Certificate, BAC®

▶ 100% online

CAMPUS ONLINE  
12 MESES. CRÉDITOS 60 ECTS

Título Máster por la UCAM - Universidad Católica de Murcia.  
Becas, bonificaciones y fraccionar pagos disponible.



#40 del mundo QUALITY OF EDUCATION

1ª Universidad privada de España



CCA  
CHARTERED CONTROLLER ANALYST  
CERTIFICATE

BAC  
Business Analytics Certificate®



GCCI Global Chartered  
Controller Institute  
*Analyzing the past, Managing the present, Improving the future*

# Índice

Introducción ▶

Para qué te prepara ▶

Metodología ▶

Datos del programa ▶

¿Qué nos diferencia? ▶

Objetivos ▶

Perfil de los participantes ▶

¿Dónde trabajan los participantes? ▶

Salidas profesionales ▶

Estructura y contenidos ▶

Profesores MCGBA ▶

Títulos obtenidos ▶

Calendario ▶



**EXCELENCIA  
EDUCATIVA**  
QS Stars Rating  
en el 2023 ha  
otorgado a la  
UCAM la máxima  
calificación,  
5 estrellas



**Fórmate en control de gestión, una de las profesiones con mayor demanda laboral actualmente**

**La Universidad Católica de Murcia - UCAM, considerada como la décima universidad de Europa en calidad de enseñanza,** según el 'The Europe Teaching Rankings 2019' y el Global Chartered Controller Institute, GCCI, el instituto líder en control de gestión a nivel mundial, lanzan la séptima edición del Máster MCGBA único a nivel internacional.

El MCGBA es una experiencia de aprendizaje potente, transformadora y personalizada que explora al más alto nivel **una de las profesiones con mayor demanda en el mercado laboral,** Control de Gestión - Controllers y una de las competencias con mayor crecimiento actualmente.

El participante podrá obtener las certificaciones a nivel internacional, en control de gestión, analítica de datos y transformación digital. **Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® y Business Analytics Certificate, BAC®.**



# Para qué te prepara

**El Máster en Formación Permanente en Control de Gestión y Business Analytics** te prepara para desarrollar las funciones de **Control de Gestión y Analítica de Datos** de forma sólida e innovadora en la empresa, profundizando en las habilidades profesionales que se requieren para desarrollar la función con éxito.

**Te prepara para los exámenes de las certificaciones de referencia a nivel global** en Control de Gestión - Controllers y Analítica de Datos, el Chartered Controller Analyst CCA® y para el Business Analytics Certificate - BAC®.





# Metodología

Experiencia flexible y única en formación



Acceso 24 horas plataforma



Foros con profesor



Clases virtuales en directo



Cuestionarios de autoevaluación



Exámenes ejemplos tipo CCA



Casos prácticos. Proyecto final



# Datos del programa

Flexibilidad e innovación



## Fechas

**Inicio:** 26 de marzo de 2025.

**Finalización:**  
23 de abril de 2026.



## Formato

Virtual online (sesiones sincrónicas).



## Duración

12 meses.  
Créditos 60 ECTS.



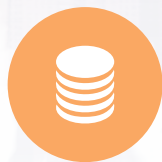
## Titulación

Máster por la UCAM,  
Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®,  
Business Analyst Certificate® BAC.



## Clases virtuales

52 sesiones  
en directo online  
(se quedan grabadas)



## Inversión

3.750 euros  
(MCGBA, CCA, BAC).  
Becas y bonificaciones disponibles.



## Forma de pago

Contado o fraccionar  
los pagos  
cómodamente.



## Contacto

Tel. 0034 658 573 757  
[csalvador@globalcci.com](mailto:csalvador@globalcci.com)



# ¿Qué nos diferencia?

## 10 razones diferenciales

1

Sólida formación.  
De profesionales para profesionales.

2

Aprender de los mejores en Control de Gestión. Profesionales líderes.

3

Poder obtener la certificación profesional de referencia en Control de Gestión, Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®.

4

Poder obtener la certificación profesional de referencia en Analítica de Datos, Business Analytics Certificate, BAC®.

5

Incluidas las tasas del CCA y BAC. Valor mercado 1.400 euros. Dos oportunidades por nivel.

6

Poder obtener un máster en formación permanente por la Universidad Católica de Murcia - UCAM.

7

Acceder a la plataforma - intranet del CCA durante el programa (revistas, artículos, seminarios, encuentros digitales y eventos de primer nivel).

8

Ampliar la red de contactos.

9

Sólida experiencia en control de gestión. Más de 8.000 personas se han formado con nosotros.

10

Exclusividad. Formar parte de la red de Controller más importante a nivel global.



# Objetivos

El Máster que te prepara para transformar y liderar el Control de Gestión del mañana



Adquirir conocimientos en temas de Control de Gestión y empresarial que permita a los participantes cumplir sus responsabilidades profesionales.



Superar con éxito las certificaciones Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® y Business Analytics Certificate, BAC®.



Aprender a tomar decisiones operativas y estratégicas basadas en los datos y simulaciones en entornos de turbulencias.



Adquirir los conceptos necesarios para poder avanzar en temas tales como Control de Gestión, planificación, finanzas, costes, presupuestos, sistemas de información, Cuadro de Mandos Integral.



Aprender herramientas de Business Intelligence (BI), Business Analytics (BA) y MS Excel – Power BI.



Convertirse en el «traductor» de la ciencia de datos de su organización y cerrar la brecha entre la gestión y la experiencia en datos.



Adquirir una visión global y transversal. Competencias y habilidades directivas.



Adquirir habilidades esenciales para la transformación digital y BIG DATA.



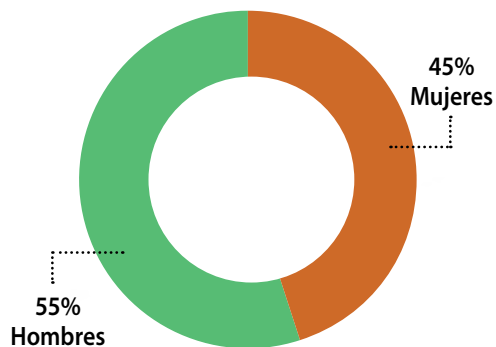


# Perfil de los participantes

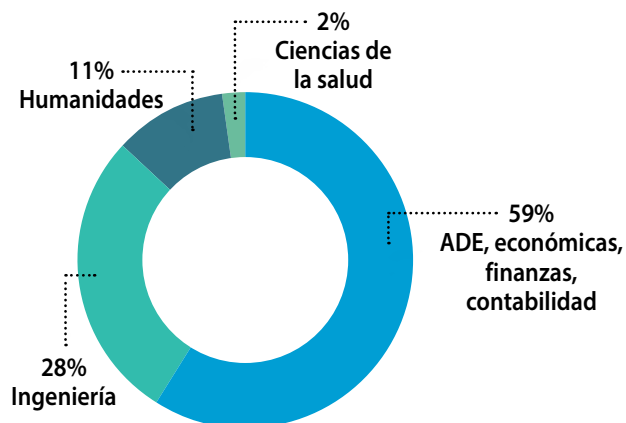
## Perfil de los participantes de las seis ediciones realizadas

Realizar el Máster es una firme apuesta por tu desarrollo personal y profesional. En un momento clave en tu carrera, es de vital importancia la calidad del grupo de profesionales con el que compartirás el máster, ya que será una experiencia compartida donde la excelencia del colectivo beneficiará individualmente a cada uno de los participantes en el programa.

### ► Sexo



### ► Perfil académico



### ► Países de origen

España	38%
Perú	13%
Ecuador	10%
Chile	8%
Argentina	8%
Colombia	6%
Costa Rica	6%
México	6%
Bolivia	2%
Italia	1%
El Salvador	1%
Venezuela	1%

### ► Perfil profesional

Analista financiero  
Analista de producción  
Analista senior de planeamiento  
Analista SIG  
Asesor gabinete subsecretaría  
Auditor  
Business senior manager  
CFO  
Comercial analyst

Consultor de negocio  
Consultor tecnológico  
Contador / contable  
Contador público  
Controlador de gestión  
Controlador LATAM  
Controller corporativo  
Controller financiero  
Controller marketing

Controller negocios  
Coordinador de control de gestión  
Data engineer  
Científico de datos  
Demand & production planner  
Director de control de gestión  
Director de operaciones  
Director financiero  
Emprendedor

Finance manager  
Financial analyst  
Gerente empresa familiar  
Manager de comunicación  
Operational efficiency  
Socio empresa  
Técnico de contabilidad y reporting  
Data analyst  
Gerente de administración y contabilidad  
Jefe de costos y presupuestos



# ¿Dónde trabajan los participantes?

Ver perfiles 

## Salidas profesionales

Con la finalización del Máster en Formación Permanente en Control de Gestión y Business Analytics podrás ejercer las funciones de:

- Controller financiero
- Controller manager
- Gerente
- Controller de gestión
- Business controller
- Controller digital
- Controller de RRHH
- Controller logístico
- Controller aprovisionamiento cadena de suministro
- Controller marketing
- Controller comercial
- Director de departamento financiero (CFO)
- Analista financiero
- Analista de costes y rentabilidad (sostenibilidad financiera)
- Planificación y análisis financiero
- Responsable de presupuestos y reporting
- Consultor de empresas
- Business strategy
- Data strategy
- Analista de datos



# Estructura y contenidos

El itinerario formativo cuenta con 2 semestres divididos en 5 bloques de contenidos y un proyecto final; para que puedas obtener una perspectiva completa de las funciones del control de gestión y dirección de la organización: visión global, funcional y transversal.

## Semestre I



### 1. Fundamentos e integración control de gestión

- 1.1 Control de Gestión & gestión de actividades operativas.
- 1.2 Sistemas de Información & Data Drive Business (DDB).
- 1.3 Resolución de problemas complejos. Design & Critical Thinking.
- 1.4 Toma de decisiones inteligentes mediante información imperfecta.
- 1.5 Gestión y análisis presupuestario.
- 1.6 Diseño y articulación del departamento de control de gestión I.
- 1.7 Costes para la toma de decisiones & Lean Costing.
- 1.8 Dirección y control económico - financiero.



### 2. Estrategia y competencias directivas

- 2.1 Visión estratégica e innovación.
- 2.2 Gestión del cambio. Liderando el cambio.
- 2.3 Cuadro de Mando Integral (CMI) & OKRs: Claves para una implementación exitosa.
- 2.4 Gestión de riesgos.
- 2.5 Organización de proyectos ágiles. Project Management.
- 2.6 Maximizando las competencias directivas I, II y III.
- 2.7 Comunicación de impacto.
- 2.8 Green Controlling.
- 2.9 Retos y dinámicas de la Empresa Familiar.

## Semestre II



### 3. Business Analytics (BA) & Inteligencia Artificial (IA)

- 3.1 Business Intelligence (BI) y Business Analytics (BA) mediante análisis descriptivo. Del dato a las decisiones.
- 3.2 Inteligencia de los negocios mediante MS Power BI.
- 3.3 Business Analytics: Análítica predictiva & Inteligencia Artificial. Redes Neuronales.
- 3.4 Inteligencia generativa y aplicaciones de la IA.
- 3.5 Business Analytics: Análítica prescriptiva & IA. Python, Tensorflow.
- 3.6 Diseño y articulación del departamento de control de gestión II.



### 4. Transformación & Controller Digital

- 4.1 Controller Digital, Transformación Digital & BIG DATA. Ecosistemas y plataformas digitales.



### 5. Global & Partner Controller

- 5.1 Controller Partner: Agente clave en el Comité de Dirección.
- 5.2 Controller Económico - Financiero.
- 5.3 Controller Marketing.
- 5.4 Controller Aprovisionamiento - Fabricación.
- 5.5 Controller Distribución.



### 6. Proyecto final de Máster

.....



# Profesores MCGBA

## Directivos de prestigio para potenciar tu talento

Director del programa

### ▶ Jorge Pamies

Actualmente Senior Controller Manager de Gestión en empresa líder de Retail. Programa Desarrollo Directivo (PDD) por The Wharton School of University of Pennsylvania, MBA & BA (Hons). Programa de Consejeros Responsables por el IESE Business School, CIBE por Columbia Business School, University of Columbia. General Management Certificate of Achievement (GMCA), Cambridge Judge Business School, University of Cambridge. Programa Ejecutivo en Business Analytics por The Wharton School. OWP IMD Business School. Programa ejecutivo en Sustainability Leadership and Corporate Responsibility por London Business School. Programa ejecutivo Business Family por INCAE Business School & Cornell SC Johnson College of Business. Profesor

en Control de Gestión Avanzado en Executive Education ESADE Business School y profesor visitante en la UDESA Argentina, miembro de la junta directiva de la Confederación Española de Directivos y Ejecutivos – CEDE, Presidente Honorífico de la Asociación Española de Controllers y Vocal de la Asociación Antiguos alumnos ICADE, también colaborador de la Revista Estrategia Financiera Wolters Kluwer en el área de Control de Gestión. Ha trabajado en banca de inversión, consultoría, industria de la construcción y retail. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® y Business Analytics Certificate, BAC®.

Profesores

### ▶ Francisco Ochando

Director M. Planning NFS EMEA (Europa, Oriente Medio y África) NIKE Inc. Anteriormente Senior Business Planner en Nike en su EHQ (Amsterdam), y Senior Manager Controller & Strategy Calvin Klein Headquarters Holanda, donde se trasladó desde su posición en el grupo como Controller Senior de Zara Woman Tempe INDITEX. Antes había trabajado como consultor estratégico en Deloitte, y formó parte del equipo para la Project Management Office de una conocida entidad financiera. Ingeniero Superior en Informática por la Universidad de Alicante con Programa Ejecutivo en Inteligencia Artificial por el MIT. Experto en sistemas de información. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® y Business Analytics Certificate, BAC®.

### ▶ Edurne Unanua

Actualmente directora del departamento de ingeniería software de CBRE en EMEA (Europe, Middle East & Africa). Experta en Inteligencia Artificial, Big Data y Blockchain. Ingeniera de telecomunicación con 20 años de experiencia liderando departamentos de IT en distintos sectores y empresas como Telefónica R&D. Ha impartido clase de sistemas de la información y sistemas operativos en la Universidad de Navarra y en la Universidad Pompeu Fabra. Ingeniera en telecomunicaciones por la Universidad Pública de Navarra con estancia en la Universitat Darmstadt de Alemania.

### ▶ Benigno Prieto

Socio de Finance Strategy & Transformation de KPMG España, y responsable de la solución de Control de Gestión en KPMG. Posee más de 15 años de experiencia en distintas Firmas Big 4 en consultoría orientada al diseño e implantación de modelos integrados de Control de Gestión en compañías multinacionales, en ámbitos como la planificación y presupuestación, la analítica de costes, la gestión de inversiones y el reporting financiero y operativo. Empezó su carrera profesional en el área de auditoría en Arthur Andersen para el sector de entidades financieras y adicionalmente ha trabajado como responsable de modelos de gestión para Grupo Ence. Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Pontificia de Comillas – ICADE, es miembro del Consejo Académico de la certificación CCA®.

...





# Profesores MCGBA

Directivos de prestigio para potenciar tu talento

## ▶ Montse Vega

Auditora de cuentas durante más de veinte años de empresas medianas y pequeñas, compagina su actividad con la docencia del área de Contabilidad y Finanzas en la Universidad Carlos III de Madrid, en la Escuela de Organización Industrial (EOI) donde ha sido Premio Profesor Destacado por su dedicación y transmisión de Valores en el año 2019, y en el Centro de Estudios Económicos y Comerciales (CECO) del ICEX. Licenciada en Ciencias Empresariales (Auditoría) por la Universidad Complutense de Madrid.

## ▶ David Ollé

Actualmente Senior Controller Manager de Gestión en Wolters Kluwer donde llegó desde su posición como Corporate Financial Analyst en Wolters Kluwer Headquarters (Amsterdam), profesor de Recursos Humanos y Finanzas en el Programa Ejecutivo Control de Gestión, Estrategia e Innovación de Wolters Kluwer y el GCCI. Anteriormente, Consultor Senior en Sector Bancario en Accenture y Financial Analyst & Business Controller en Epon Europe BV. Máster en Contabilidad y Finanzas por la Universidad Pompeu Fabra de Barcelona. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® y Business Analytics Certificate, BAC®.

## ▶ María Amor Silvestre

Actualmente Strategy, Portfolio & Planning Manager en Mahou San Miguel. Anteriormente ha sido Manager Control de Gestión de Marketing & Trade Marketing Manager Control de Gestión de Marketing & Trade en Mahou San Miguel, Controller & Financial Analyst en Johnson & Johnson, Financial Advisory en Deloitte & Financial Controller SDI Media. MBA por la Universidad Pontificia- ICAI-ICADE y Arquitecta Superior por la Universidad Politécnica de Valencia UPV.

## ▶ Pablo Orts

Actualmente Chief Digital Officer (CDO) en Ysabel Mora. Anteriormente Digital COO & Business Development Director en BERSHKA INDITEX, Fashion Project Manager en Amazon, Development Director & Controlling en Adolfo Dominguez y como Senior Controller Digital desarrollando y definiendo el lanzamiento de la figura del Controller en empresa líder de fashion retail. Profesor de eficiencia, costes y estrategia en el CIFF Madrid. Ingeniero Industrial e Informática por la Universidad Politécnica de Valencia y Programa Avanzado en Control de Gestión por ESADE Business School. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® y Business Analytics Certificate, BAC®.

...



# Profesores MCGBA

Directivos de prestigio para potenciar tu talento

## ▶ Alfonso González Barrios

Miembro del Consejo de Administración de la Autoridad Portuaria de Sevilla, es Coordinador del Observatorio de Costes del Mercado de los Servicios Portuarios, y Coordinador del CMI del Sistema Portuario. Compagina su actividad profesional con la de docente en IE Business School del Área de Control de Gestión (MBA y Executive MBA), y en el Área de Estrategia y Control del IE University. Máster en Dirección de Empresas (MBA) por el Instituto de Empresa. Máster en Gestión Portuaria, Logística y Transporte Intermodal por ICADE. PDD Dirección de Personas y Relaciones Laborales por el IESE. Course on Accounting Research por Real Colegio Complutense at Harvard University (Boston, USA).

## ▶ Esperanza López

Fundadora / CEO Dmentory. Miembro de la junta de ADE (Asociación directivas y empresarios de Alicante) y Profesora de finanzas en Club de las Buenas Decisiones. Anteriormente fue Directora General CEO Ibidem Abogados y Directora Financiera Grupo Empresarial Astondoa. AMP por el IE Business School, Licenciada en ADE por la Universidad de Alicante y Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®.

## ▶ José Antonio Llorens

Responsable de Control de Gestión en empresa líder de retail. Previamente desarrolló la actividad en el Departamento de Logística en empresa líder de retail. Docente en la Escuela de Negocios FUNDESEM, Universidad de Alicante y Universidad de Valencia. Licenciado en Ciencias Empresariales por la Universidad de Alicante, UA, Máster Oficial en Contabilidad y Finanzas por las UA. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® y Business Analytics Certificate, BAC®.

## ▶ Francesco Rossini

Controller de Gestión en Fabricación de empresa líder de retail, Licenciado en Ciencias Económicas y Estadística por la Università degli Studi di Milano-Bicocca. Profesor visitante de Inteligencia de Negocios en el IDE Business School Quito, Ecuador. Experto en Cuadros de Mando, Indicadores y Planificación. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® y Business Analytics Certificate, BAC®.

...



# Profesores MCGBA

Directivos de prestigio para potenciar tu talento

## ▶ Leticia Varela

Financial & Operations Controller en Greenalia. Sólida experiencia en Green Controlling e indicadores estratégicos en el área de sostenibilidad. Grado en ADE por la Universidad de Vigo. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®.

## ▶ Manuel Expósito

Profesor titular del Departamento de Organización de Empresas de la Universidad Politécnica de Valencia (UPV) en las materias de Business Intelligence y Control de Gestión. Doctor en Organización de Empresas e Ingeniero en Informática por la UPV y Licenciado en Documentación por la Universitat Oberta de Catalunya. Premio a la Excelencia Docente por el Consejo Social UPV y la Conselleria de Educación. Posee más de 50 artículos de investigación vinculados a la estrategia empresarial en revistas de prestigio internacional, entre otras, Journal of Small Business Management, European Journal of International Management, Scandinavian Journal of Management, Journal of Organizational Change Management o Industry and Innovation. Nominado entre las mejores investigaciones en los premios bianuales de la Copenhagen Business School. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® y Business Analytics Certificate, BAC®.

## ▶ Víctor Gonzalez

Controller de Gestión en empresa líder de retail, experto en Sistemas de Información, Cuadro de Mando Integral y Supply Chain Management. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® y Business Analytics Certificate, BAC®.

## ▶ Agustín Molla

Controller en Dirección de Control de Gestión en empresa líder de retail. Experto en Costes. Previamente desarrolló la actividad de Controller en el departamento de Dirección Comercial en empresa líder del retail. Ha participado en numerosos congresos como ponente en Gestión de la calidad de la enseñanza. Es Ingeniero Industrial por la U.M.H. con Máster en International Business por la I.S.O.M y experto en Habilidades y Competencias Profesionales. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® y Business Analytics Certificate, BAC®.

...



# Profesores MCGBA

Directivos de prestigio para potenciar tu talento

## ▶ Rubén Rivera

Actualmente Director de Planificación y Control en Koala Bay Company. Anteriormente SCRUM Product Owner IT y Analista Coordinador de Business Intelligence en TEMPE Grupo INDITEX, y Controller de Stocks y Ventas en Pikolinos. Executive Master in International Business (UMH). Licenciado en ADE por la Universidad de Alicante, Bachelor in International Business por la Hogeschool Zeeland (Holanda). Titulado Superior en Alemán e Inglés por la E.O.I. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® y Business Analytics Certificate, BAC®.

## ▶ Miguel Navarro

Controller de Gestión Senior especializado en el área de Distribución en empresa líder del sector retail. Programa Ejecutivo en Business Analytics por University of Cambridge. Facilitador en varias Escuelas de Negocio desde hace más de seis años y cofundador de la Asociación Española de Controllers. Anteriormente Project Manager en I+D+i en Nokia and Siemens Network (Aalborg, Dinamarca). MBA-Master in Business Administration, Ingeniero de Telecomunicaciones. Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® y Business Analytics Certificate, BAC®.

## ▶ Alfonso Roig

Fundador y CEO de BOOST. Fundador de STAY RELEVANT. Master of Business and Technology por la University of New South Wales, Australia. Micro Masters Digital Product Management por la Boston University y Micromasters Digital Leadership por la Boston University. Consultor en desarrollo corporativo en empresas familiares, experto en procesos de innovación, cultura organizacional y negocios familiares. Tiene más de dos décadas de experiencia como planificador estratégico, desarrollador e implementador de programas en el sector privado en más de 10 países de España y Latinoamérica. Alfonso ha trabajado en varias corporaciones tecnológicas en EMEA y Oceanía y como consultor independiente ayudando a empresas de varias industrias y tamaños en su transformación organizacional. Su experiencia incluye la dirección de equipos y mejora de procesos, estructuras organizativas, formas de compensación, capacidad de captar y retener talento o la habilidad para innovar de forma continua.

## ▶ María Abaitua

Socia fundadora del Instituto Amets & liderando el proyecto de gestión del cambio & transformación en Grupo Transcoma Barcelona. Dirección y gestión de la innovación y facilitadora de la metodología Lego Serious Play. Anteriormente trabajó en multinacionales como Liberty Global, Akzobel, Epson y Nokia en Holanda. Licenciada en Economía y Gestión por Brunel University, Máster en Coaching Transpersonal, Coach ICF.





# Títulos obtenidos

Excelencia académica



## **Master en Formación Permanente en Control de Gestión y Business Analytics - MCGBA**

Por la Universidad Católica de Murcia - UCAM, considerada como la décima universidad de Europa en calidad de enseñanza, según el 'The Europe Teaching Rankings 2019'.



## **Chartered Controller Analyst, CCA Certificate®**

La certificación Chartered Controller Analyst, CCA Certificate® fue creada con el fin de establecer un conjunto de estándares dentro del Control de Gestión, tanto de análisis, gestión y planificación, como de técnicas y estrategias para dotar a la figura del Controller de mayor dimensión, homogeneidad y transparencia en el mercado laboral.



## **Business Analyst Certificate, BAC®**

La certificación BAC® fue creada para aprender a identificar, evaluar y capturar oportunidades de análisis de datos que crean valor.



# Títulos obtenidos

Excelencia académica



# Calendario

## Máster en Control de Gestión & Business Analytics

VII Edición Marzo 2025. Máster virtual online

- Sesiones online en directo (de 19:30h a 22:30h)
- Examen CCA Certificado®
- Sesiones online en directo (de 20:00h a 22:00h)
- Examen BAC®
- Sesiones online en directo (de 20:00h a 21:00h)
- Vacaciones

MÓDULOS		UNIDADES FORMATIVAS							TEMÁTICA		
		Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo			
NIVEL I CCA®	Módulo I: Fundamentos e integración en Control de Gestión	Control de Gestión & Actividades Operativas en las Organizaciones	24/3/25	25/3/25	26/3/25	27/3/25	28/3/25	29/3/25	30/3/25	Control de Gestión en entornos de alta incertidumbre & Gestión de actividades operativas en las organizac.	
		Sistemas de Información - Data Driven Business (DDb)	31/3/25	1/4/25	2/4/25	3/4/25	4/4/25	5/4/25	6/4/25	6/4/25	Sist. de la Infor. & Data Driven Business (DDb) / Sist. de la Infor. & Toma de decisiones intelig. mediante infor. imperfecta
			7/4/25	8/4/25	9/4/25	10/4/25	11/4/25	12/4/25	13/4/25	13/4/25	Resol. de problemas complejos. Design & Critical Thinking / Gestión y análisis presupuestario I
		Gestión presupuestaria	14/4/25	15/4/25	16/4/25	17/4/25	18/4/25	19/4/25	20/4/25	20/4/25	Resol. de problemas complejos. Design & Critical Thinking / Gestión y análisis presupuestario I
			21/4/25	22/4/25	23/4/25	24/4/25	25/4/25	26/4/25	27/4/25	27/4/25	Gestión y análisis presupuestario II
			28/4/25	29/4/25	30/4/25	1/5/25	2/5/25	3/5/25	4/5/25	4/5/25	Costes para la toma de decisiones I
	Gestión y Análisis de Costos para la Toma de Decisiones	5/5/25	6/5/25	7/5/25	8/5/25	9/5/25	10/5/25	11/5/25	11/5/25	Costes para la toma de decisiones II / Costes para la toma de decisiones II	
		12/5/25	13/5/25	14/5/25	15/5/25	16/5/25	17/5/25	18/5/25	18/5/25	Mejores prácticas en Control de Gestión: experiencia profesional I	
		19/5/25	20/5/25	21/5/25	22/5/25	23/5/25	24/5/25	25/5/25	25/5/25	Método Lean aplicado a costes	
	Gestión y Análisis Económico - Financiero de la empresa	26/5/25	27/5/25	28/5/25	29/5/25	30/5/25	31/5/25	1/6/25	1/6/25	Dirección y control económico - financiero I / Dirección y control económico - financiero I	
		2/6/25	3/6/25	4/6/25	5/6/25	6/6/25	7/6/25	8/6/25	8/6/25	Dirección y control económico - financiero II	
		9/6/25	10/6/25	11/6/25	12/6/25	13/6/25	14/6/25	15/6/25	15/6/25	Dirección y control económico - financiero II	
16/6/25		17/6/25	18/6/25	19/6/25	20/6/25	21/6/25	22/6/25	22/6/25	Tutorías de apoyo Nivel I CCA®		
23/6/25		24/6/25	25/6/25	26/6/25	27/6/25	28/6/25	29/6/25	29/6/25	Examen Nivel I CCA®		
30/6/25		1/7/25	2/7/25	3/7/25	4/7/25	5/7/25	6/7/25	6/7/25	Visión estratégica e innovación / Gestión del Cambio y Proyecto Máster		
NIVEL II CCA®	Módulo II: Estrategia y competencias directivas en Control de Gestión	Visión Estratégica e Innovación	7/7/25	8/7/25	9/7/25	10/7/25	11/7/25	12/7/25	13/7/25	Visión estratégica e innovación / Gestión del Cambio y Proyecto Máster	
		CMI - Cuadro de Mando Integral	14/7/25	15/7/25	16/7/25	17/7/25	18/7/25	19/7/25	20/7/25	20/7/25	Green Controlling. Liderar la transf. empresarial sostenible / Examen Nivel I CCA® (2ª convocatoria)
			21/7/25	22/7/25	23/7/25	24/7/25	25/7/25	26/7/25	27/7/25	27/7/25	CMI (Cuadro de mando integral): Claves para una implementación exitosa I y II
		Gestión de Riesgos	28/7/25	29/7/25	30/7/25	31/7/25	1/8/25	2/8/25	3/8/25	3/8/25	Gestión de Riesgos
			4/8/25	5/8/25	6/8/25	7/8/25	8/8/25	9/8/25	10/8/25	10/8/25	Retos y Dinámicas de la Empresa Familiar
		Project Management	11/8/25	12/8/25	13/8/25	14/8/25	15/8/25	16/8/25	17/8/25	17/8/25	Retos y Dinámicas de la Empresa Familiar
	18/8/25		19/8/25	20/8/25	21/8/25	22/8/25	23/8/25	24/8/25	24/8/25		
	25/8/25		26/8/25	27/8/25	28/8/25	29/8/25	30/8/25	31/8/25	31/8/25		
	1/9/25		2/9/25	3/9/25	4/9/25	5/9/25	6/9/25	7/9/25	7/9/25		
	8/9/25		9/9/25	10/9/25	11/9/25	12/9/25	13/9/25	14/9/25	14/9/25	Organización de proyectos ágiles - Project Management	
	15/9/25		16/9/25	17/9/25	18/9/25	19/9/25	20/9/25	21/9/25	21/9/25		
	Habilidades Profesionales & Comunicación de impacto	22/9/25	23/9/25	24/9/25	25/9/25	26/9/25	27/9/25	28/9/25	28/9/25	Maximizando las competencias directivas I y II	
29/9/25		30/9/25	1/10/25	2/10/25	3/10/25	4/10/25	5/10/25	5/10/25	Maximizando las competencias directivas I y II		
6/10/25		7/10/25	8/10/25	9/10/25	10/10/25	11/10/25	12/10/25	12/10/25	Storytelling. Presentaciones eficaces / Tutorías de apoyo Nivel II CCA®		
13/10/25		14/10/25	15/10/25	16/10/25	17/10/25	18/10/25	19/10/25	19/10/25	Examen Nivel II CCA®		
20/10/25		21/10/25	22/10/25	23/10/25	24/10/25	25/10/25	26/10/25	26/10/25	MS Excel & Power BI: ETL con Power Query. Modelado DAX y visualización de datos I y II		
27/10/25		28/10/25	29/10/25	30/10/25	31/10/25	1/11/25	2/11/25	2/11/25	MS Excel & Power BI: ETL con Power Query. Modelado DAX y visualización de datos III y IV		
BAC®	Business Analytics Certificate - BAC®	Introducción & Business Intelligence & BI	3/11/25	4/11/25	5/11/25	6/11/25	7/11/25	8/11/25	9/11/25	Business Analytics mediante análisis descriptivo / Examen Nivel II CCA® (2ª convocatoria)	
		Análisis descriptivo & Investig. exploratoria (problemas ambiguos)	10/11/25	11/11/25	12/11/25	13/11/25	14/11/25	15/11/25	16/11/25	16/11/25	Business Analytics mediante análisis descriptivo / Examen Nivel II CCA® (2ª convocatoria)
			17/11/25	18/11/25	19/11/25	20/11/25	21/11/25	22/11/25	23/11/25	23/11/25	Visualización de datos mediante Tableau
		Estadística descriptiva y forecasting	24/11/25	25/11/25	26/11/25	27/11/25	28/11/25	29/11/25	30/11/25	30/11/25	Visualización de datos mediante Tableau
			1/12/25	2/12/25	3/12/25	4/12/25	5/12/25	6/12/25	7/12/25	7/12/25	Business Analytics mediante análisis predictivo
		Business Analytics Certificates - BAC®	8/12/25	9/12/25	10/12/25	11/12/25	12/12/25	13/12/25	14/12/25	14/12/25	Business Analytics mediante análisis predictivo
	15/12/25		16/12/25	17/12/25	18/12/25	19/12/25	20/12/25	21/12/25	21/12/25	Mejores prácticas en Control de Gestión: experiencia profesional II	
	22/12/25		23/12/25	24/12/25	25/12/25	26/12/25	27/12/25	28/12/25	28/12/25	Inteligencia Artificial, Machine Learning y Redes Neuronales I y II	
	29/12/25		30/12/25	31/12/25	1/1/26	2/1/26	3/1/26	4/1/26	4/1/26	Inteligencia Artificial, Machine Learning y Redes Neuronales I y II	
	5/1/26		6/1/26	7/1/26	8/1/26	9/1/26	10/1/26	11/1/26	11/1/26	Data Science mediante Python. Desde el prisma de negocio	
	12/1/26		13/1/26	14/1/26	15/1/26	16/1/26	17/1/26	18/1/26	18/1/26	Business Analytics mediante análisis prescriptivo & Tensorflow	
	NIVEL III CCA®	Módulo III: Business Controller & Controller Partner	Python, R Language, Tensorflow & Aspectos Legales	19/1/26	20/1/26	21/1/26	22/1/26	23/1/26	24/1/26	25/1/26	Tutorías de apoyo BAC®
Transformación Digital, Digital Controlling & BIG DATA			26/1/26	27/1/26	28/1/26	29/1/26	30/1/26	31/1/26	1/2/26	1/2/26	Examen BAC®
			2/2/26	3/2/26	4/2/26	5/2/26	6/2/26	7/2/26	8/2/26	8/2/26	Transformación Digital, Digital Controlling & BIG DATA I y II
Controller Aprovisionamiento / Distribución			9/2/26	10/2/26	11/2/26	12/2/26	13/2/26	14/2/26	15/2/26	15/2/26	Examen BAC® (2ª convocatoria)
			16/2/26	17/2/26	18/2/26	19/2/26	20/2/26	21/2/26	22/2/26	22/2/26	Controller Aprovisionamiento - Cadena de Suministro
Controller Marketing - Comercial			23/2/26	24/2/26	25/2/26	26/2/26	27/2/26	28/2/26	1/3/26	1/3/26	Controller Marketing - Comercial
		2/3/26	3/3/26	4/3/26	5/3/26	6/3/26	7/3/26	8/3/26	8/3/26	Controller Marketing - Comercial	
		9/3/26	10/3/26	11/3/26	12/3/26	13/3/26	14/3/26	15/3/26	15/3/26	Controller Económico - Financiero I y II	
		16/3/26	17/3/26	18/3/26	19/3/26	20/3/26	21/3/26	22/3/26	22/3/26	Controller Económico - Financiero III	
Controller Económico - Financiero		23/3/26	24/3/26	25/3/26	26/3/26	27/3/26	28/3/26	29/3/26	29/3/26	Controller Partner: Agente clave en el Comité de Dirección / Tutorías de apoyo Nivel III CCA®	
		30/3/26	31/3/26	1/4/26	2/4/26	3/4/26	4/4/26	5/4/26	5/4/26	Controller Partner: Agente clave en el Comité de Dirección / Tutorías de apoyo Nivel III CCA®	
		6/4/26	7/4/26	8/4/26	9/4/26	10/4/26	11/4/26	12/4/26	12/4/26	Examen Nivel III CCA®	
	13/4/26	14/4/26	15/4/26	16/4/26	17/4/26	18/4/26	19/4/26	19/4/26	Examen Nivel III CCA®		
20/4/26	21/4/26	22/4/26	23/4/26	24/4/26	25/4/26	26/4/26	26/4/26	Cierre Masterclass y Presentación de proyectos / Examen Nivel III CCA® (2ª convocatoria)			

Nota: La institución se reserva en derecho a cualquier cambio excepcional de fechas o docentes.

